

# Politiek verslikt zich in bezuinigingsoperatie auditfuncties

**Arie Molenkamp**

**H**et zag er bij de vorige kabinetsformatie allemaal zo aantrekkelijk uit. Slechts een pennestreek in het regeerakkoord zou nodig zijn om de auditfuncties binnen het Rijk af te slanken. Het middel: alle auditors onderbrengen bij het ministerie van Financiën. Op 1 oktober 2008 werd de Rijksauditdienst opgericht, onlangs werd deze omgevormd tot Auditdienst Rijk (ADR).

Na jarenlang touwtrekken met de departementen zijn de laatste internal auditors begin 2013 aan Financiën overgedragen. De meeste departementen

waren faliekant tegen. Het betekende een aanslag op de eigen verantwoordelijkheid voor het zelf toetsen van de kwaliteit van de interne beheersing. Toen het besluit onomkeerbaar bleek, kozen de secretarissen-generaal eieren voor hun geld. De auditors werden aan Financiën overdragen, waarna men overging tot uitbreiding van de formatie en eigen feedbackfuncties installeerde. De internal-auditdoublure binnen het Rijk was daarmee een feit.

Financiën beperkte zijn ADR-rol niet tot die van internal auditinstantie, maar monopoliseerde ook de functie van interne accountant alsmede die van adviesorganisatie. Tot zover oogde het voor de

politiek kennelijk nog als efficiëncyslag.

In mei werd bekend dat Baker Tilly Berk de Europese aanbesteding voor het uitvoeren van accountancy- en adviesopdrachten bij ministeries had gewonnen. De ministeries van Infrastructuur & Milieu en Veiligheid & Justitie bijten het spits af; anderen zullen volgen. We zijn terug bij de situatie van voor 2008; de departementen beschikken over eigen

**De departementen droegen de auditors over, en breidden vervolgens hun eigen formatie weer uit**

gedecentraliseerde internal auditfuncties en hebben capaciteit ingehuurd voor accountancywerkzaamheden en voor organisatieonderzoek.

Er zijn wel een paar verschillen met de periode van voor 2008. Omdat de departementen meer uitbesteden, kent men bijvoorbeeld substantieel meer 'out of pocket'-kosten. Maar het grootste verschil is het bestaan van de ADR. Als Tilly Baker Berk haar werk begint, rest slechts opheffing van deze doublure ad 600 fte's. Financiën heeft daarmee de eerste bezuiniging voor dit najaar al gevonden.

**Arie Molenkamp is zelfstandig organisatieadviseur.**