

# Afzien op Texel

6 juni 2017

**“You can Finn...sure...”. Maar Finn redt het niet. Zijn adem stukt, hij struikelt en laat de scheepsketting los! Het zweet gutst langs zijn lichaam; zijn hart bonkt; de pijn is ondraaglijk; de zon steekt meedogenloos; zijn blik vertroebelt.**

**Zijn team gaat zonder hem verder?!**

**Hij heeft gefaald!**



Het is nu 2024. In 2019 vierde de SVRO haar vijftienvigjarige bestaan; een jaar waarin het bestuur eindelijk haar tanden liet zien. Maar toen ging het ook snel. Transformatie leidde tot het huidige selfsupporting *Management Control Auditing*. Geen sponsors meer; wel een geavanceerd MCA-Master-curriculum en internationaal aansluiting bij het eclatante Britse MCA-Network.

Als briljant controller had Finn indruk gemaakt op de selectiecommissie van de MCA-Master. Hij meldde zich voor de financial-stoel binnen de multidisciplinair samengestelde opleidingsgroep.

Het eerste collegejaar aan de TU-Delft werd een feest; optrekken met ingenieurs, gamers, data-analisten, organisatiesociologen, juristen en statistici.

Ook het tweede jaar op Texel begon briljant. Drone-besturingstechnologie, robotisering, projectmodelling, cybersecurity, virtuele organisatiemodellen...

Maar nu de colleges Leiderschap! Waarom? En wat heeft het gesleep met die loeizware scheepsketting daarmee te maken? Welke verrassingen komen er nog meer?

Dat moet Jochen<sup>1</sup>, voormalig marineofficier, tijdens zijn college op het Paracentrum maar eens haarfijn uitleggen!

Het duizelde de redactie bij het lezen van bovenstaande cryptische tekst; reden om Arie te vragen zijn **Visie op de toekomst Internal Audit** meer specifiek met ons te delen. Dit is zijn reactie:

### **Opleiding tegen het licht:**

- *Instroom*: strikt multidisciplinair; slechts twee financials per jaargroep toegelaten.
- *Curriculum*: accent op mentale en fysieke vorming, teamwork en debating<sup>2</sup>.
- *Locaties colleges*: innovatieve TU-laboratoria, defensie-opleidingscentra, NRCA<sup>3</sup>.

### **Van Internal Auditing naar Auditing Management Control (AMC):**

- *Positionering*: third line of defence; interne accountancy wordt formeel aan LIO toegedicht.
- *Aandachtsgebied*: reflectie op infrastructuur; (verbijzonderde) interne controle wordt doelgroep VRC.
- *Attitude auditors*: Europees / principle-based; einde USA / rule-based cultuur.
- *Onderzoeksaanpak*: participatief; formele erkenning van appreciative auditing door AMC.

### **Reorganisatie beroepsorganisatie:**

- *Opstelling*: onafhankelijk; van sponsors (belangenverstrengeling) wordt afscheid genomen.
- *Internationale aansluiting*: Europees/Brits consultancy-netwerk.
- *Oriëntatie*: sociale en maatschappelijke inbedding; duurzaamheid.
- *Dichten generatiekloof*: Young Professionals doorbreken glazen plafond van older financials.

<sup>1</sup> Hekker, J. "Leiders!". ISBN 9 789082 242904

<sup>2</sup> Molenkamp, A. (2015). "Auditing Internal Control". Vakmedianet, ISBN 9 789462 760608.

<sup>3</sup> Nationaal Rugby Centrum Amsterdam